

中超冠军霸主，恒大模式值得效仿

【本报体育记者 雷震 报道】中超足球联赛22日结束第28轮的争夺，广州恒大在主场以5:1大胜贵州恒丰智诚，提前两轮锁定2017年中超冠军，成就联赛七连冠。

近几年在中国足坛，可以说是“铁打的冠军恒大，流水的亚军”。自2011年升入中超以来，广州恒大在中超七连冠，却没有球队能够“蝉联”亚军。中超激烈的竞争一年胜过一年，恒大面临的挑战每年都不一样，但每年都能笑到最后。

恒大初期的成功，取决于招兵买马优质外援，而当他们的竞争对手们开始大力招揽外援时，恒大的一个优势就显现出来了，这就是汇集了本土最优秀的球员。

夺冠之战，为恒大队首开记录的是本土前锋郜林，这位经历球队所有夺冠过程的老将现已效力八年，再加上郑智、冯潇霆等国脚，恒大从2011年至2015年每年都引进3到6名国脚级的本土球员。短短数年，恒大队聚集了最优秀的国内球员。这些本土球员加盟时普遍在20至28岁之间，

正值足球运动员的上升期和黄金期，战斗力最强，他们几乎在每个位置上都有两位国脚级实力的球员，联手奠定了恒大王朝的基础。

好兵还要好帅带，八年来，恒大俱乐部对于聘请高水平教练毫不吝惜。第一个“五年计划”期间就请来世界级主帅里皮，结果一年后就夺得亚冠冠军。世界杯冠军教头斯科拉里接手球队半年后，就第二次捧回亚冠奖杯。

恒大俱乐部的管理模式，让主教练对球队的管理和比赛拥有绝对权力。两位世界顶级教练积累了几十年的经验，知人善任、临危不乱，确保恒大长盛不衰。

放眼中国足坛，恒大在俱乐部管理模式、人才引进培养体系、球队精神建设和医疗保障等方面均达到了国内顶级。而这些成功的经验也吸引了国内其他俱乐部纷纷效仿。

中超近几年水平水涨船高，为了适



恒大庆祝七连冠 (图源: 新浪)

应新的政策，恒大俱乐部提出“2020年实现全华班”的战略目标，不再指望依赖高溢价的引援政策实现。

恒大如愿摘得七连冠，但本赛季亚冠失利，从三冠到双冠再到如今的单冠，中超霸主的地位受到严重的挑战。天下没有常胜将军，恒大早晚有一天会丢掉冠军，但至少此时此刻，他们可以尽情享受这从未让中超冠军花落旁人的快乐。

（← 上接第A4版）

于是，此时的贾跃亭开始了另一种行事方式。他深信，互联网时代，能吸引人眼球的就打着高科技的点子，而要弄到钱就必须有好的故事，会讲故事。在这方面，他可谓当之无愧的高手，2015年就举办了200场发布会。有媒体人认为，贾跃亭身上有一种神秘的力量。

被吸引的不仅普通人，还有大量的富豪精英，吸引他们的显然不止是贾跃亭讲的故事。2014年下半年，在其后合令家垮掉后，他回国之后还能安全，还能继续从银行贷款高调圈钱，这就说明他没事，“背后”一定有人，肯定不是一般的人。于是乎，面对贾跃亭凭空造出的盛世，互相观望之后，他们纷纷投入乐视网这个大坑。很多人在投资的时候是这样想的：谁谁都投了，我还怕什么？

贾跃亭极为精准地利用了人们的这种从众心理，以迅雷不及掩耳之势，相继在视频、电视、手机、汽车、金融等领域开始大笔投资，在各种公开场合大肆鼓噪，扬言要构建七大生态圈。于是顶着三网融合第一股的光环和产业“颠覆者”形象，乐视网股价腾飞，人们期待它会像阿里巴巴一样成为行业独角兽。

在其七大生态中，视频和影业相对正常，但还未进入盈利阶段；体育与金融还看不到盈利点；至于手机与汽车，除了

烧钱外只被人当笑话看。惟一体现盈利的（尽管也备受怀疑）只有乐视电视一家。

也就是说，维持庞大的乐视生态的支点就在于乐视网股价高企来提供资金，而股价的高企又依赖于旗下各业经营的正常和盈利水准的显现，其余六大生态除了烧钱看不到任何前景，所有的希望就寄托在一个疑点颇多至少盈利模式远未成型的极其脆弱的乐视电视上。难怪2016年11月乐视位于美国内华达州的电动车工厂被曝拖欠工程款时，其财政部长Dan Schwartz称，“乐视就是一个庞氏骗局”，其理由是，乐视大规模推进新项目，大手笔融资，但那些项目都没有赚钱。

可贾跃亭本人赚到了钱。从乐视公告披露的信息来看，他一共有过三次大规模减持。从2015年6月-2017年1月，一年半时间里，贾跃亭持股比例由近45%降到26.45%，两年内减持的乐视股票至少价值117亿元。同时还通过股权质押，其所获总金额可能超过311亿元。

对外贾跃亭宣称，减持套现的钱全部无息借给乐视网以助其日常经营。但实际情况却并非如此。给乐视只借了其获利的三分之一，并且规定了归还的年限。而乐视在出现危机后置大厦里几百搭帐篷讨血汗钱的债主于不顾，却提前还了贾家之钱。人们终于愤怒了，7月11日央视财经频道公开质疑：“贾跃亭一边推概念一边

套现，是创业失败还是涉嫌欺诈？”

至此人们终于明白，2014年贾跃亭冒险回国的真实目的，转移财产。在转移之前他将这个泡沫成功地吹到了最高处，待到泡沫破灭之日，他已安全脱身而去。乐视网高峰时的1600多亿市值，乐视系借的钱将近大约750~1000亿元（还有待进一步调查），绝大部分都将灰飞烟灭。

此时贾跃亭最让人瞩目的不是炫目的故事，而是转移资金的本领。2016年以来中国实行了严格的外汇监管，万达复兴等在外多个投资项目被禁，曾一度传出首富王健林被禁止出国。6月底，招商银行就冻结了贾的所有资产，同时还有一大堆的债权人已经向法院提起了诉讼。在这样的形势下，他竟然能将手头仅剩的乐视系股权质押给了孙宏斌后堂而皇之出境。其套路令人震惊，有人戏称是“创新型跑路”。

至此我们再看贾跃亭的生态，媒体人赵何娟说的很清楚：乐视生态内部的钱生钱金融模式，就是乐视生态的核心商业模式！简单说就是，借助一些特殊的手段，从权力生态到互联网故事，进而在资本市场上获得资金内循环的特权，实现以钱生钱的奇迹，才是整个乐视生态的核心。

在一切都已套现后，“下周回国贾跃亭”终于成了2017中国商场经典的笑柄。

体育简讯

本报体育记者 雷震 整理

小马队主场完败

NFL印第安纳波利斯小马队22日在主场以0:27完败给杰克斯维尔美洲豹队，战绩2胜5负的他们在29日客场挑战辛辛那提猛虎队。

步行者客场击败森林狼队，命中率创队史纪录

NBA印第安纳步行者队24日客场以130:107击败森林狼队。66.7%的命中率创下了队史纪录。

林书豪膝盖重伤，新赛季全部报销

NBA布鲁克林篮网队18日迎来赛季揭幕战，但主力控球后卫林书豪比赛中膝盖重伤，新赛季全部报销。

C罗纳尔多蝉联FIFA足球先生

国际足联2017年颁奖大典23日在伦敦举行。葡萄牙巨星C罗纳尔多力压梅西和内马尔，蝉联FIFA足球先生，同时也追平了梅西5次获奖的纪录。

职棒大联盟世界大赛，洛杉矶道奇取得开门红

职棒大联盟世界大赛24日拉开帷幕，代表国联的洛杉矶道奇以3:1击败代表美联的休斯顿太空人，在7战4胜的冠军赛中取得开门红。

中国女足重庆打平巴西女足

中国女足24日在重庆对阵巴西女足。中国女足半场0:2落后，但凭借王珊珊在下半场的两粒进球，以2:2逼平对手。

F1赛车美国站结束，梅赛德斯车队第四次夺冠

F1赛车第17站的美国站比赛22日结束56圈的争夺，梅赛德斯车队的英国车手汉密尔顿连续第四年夺得冠军。